



Kodex chování

Náš kodex slouží jako morální kompas. Udává náš směr, když děláme zázraky vědy, které zlepšují životy lidí.

Obsah

3	————	Sdělení od našeho Chief Executive Officer (výkonného ředitele)
6	————	Sdělení od našeho Chief Ethics&Business Integrity Officer (ředitele pro etiku a obchodní integritu)
9	————	Na koho se náš Kodex chování vztahuje?
11	————	Kultura a strategie společnosti Sanofi
17	————	Firemní kultura etického jednání a řízení rizik
27	————	Jak oznámit obavy/znepokojení?
29	————	Maximalizace příležitostí a minimalizace rizik
66	————	Fotografie

Sdělení od našeho Chief Executive Officer (výkonného ředitele)



Paul Hudson
Výkonný ředitel

Ve společnosti Sanofi děláme vědecké zázraky, které zlepšují životy lidí

Tento společný, odvážný a zároveň skromný účel spojuje všechny zaměstnance společnosti Sanofi po celém světě v naší neustálé snaze zlepšovat život lidí a komunit, kterým poskytujeme naše služby. Je to „kompas“, který udává náš směr při každodenní práci.

Ale náš záměr, to je víc než jen slova. Záleží na činech, díky kterým získáme důvěru našich zainteresovaných stran – a způsob, jakým stojíme jeden za druhým. Přijmeme-li naše chování Play to Win, dodržujeme-li jasné, dlouhodobé strategie a vytváříme-li firemní kulturu, která lidem umožňuje přinášet do práce své skutečné já, podporujeme náš pokrok, zatímco se řídíme nejvyššími etickými standardy.

Náš Kodex chování shrnuje všechny tyto prvky.

Je to naše *firemní „ústava“*. Jedná se o nezbytný, povinný dokument pro všechny zaměstnance společnosti Sanofi a osoby, se kterými obchodujeme.

Představuje také veřejný závazek vůči našim zainteresovaným stranám – zdravotnickým odborníkům, pacientům, vědcům, investorům – kteří mají právo vědět, čeho si ve společnosti Sanofi vážíme a jak čestným způsobem realizujeme naši strategii Play to Win.

Jako světový lídr v oblasti zdravotní péče máme odpovědnost jednat v rámci našeho úsilí eticky a zároveň usilovat o změnu, která bude mít pozitivní dopad. Naším posláním je pozvednout hlasy pacientů, zdůrazňovat důležitost vědeckých inovací a budovat udržitelné systémy zdravotní péče se všemi našimi zainteresovanými stranami.

Naše společnost se neustále vyvíjí a modernizuje, a to stejné musíme udělat i my. Ať už po technologické, vědecké nebo kulturní stránce, vždy se přizpůsobujeme. Data a digitální revoluce teprve začaly s transformací systémů zdravotní péče. Snaha o lepší sociální spravedlnost a rovnost vyžaduje rychlé a konkrétní kroky ze strany společností. Boj proti klimatickým změnám vyžaduje dlouhodobé plánování. Jako společnost musíme chápat a zmírňovat rizika, která tento vývoj může mít pro naše operace a pověst, a stejně důležité je využít příležitosti, které mohou přinést, a pomoci nám vytvořit skutečný, měřitelný dopad.

Každý zaměstnanec je odpovědný za dodržování hodnot společnosti Sanofi a hraje úlohu při podpoře našeho úspěchu jako moderní společnosti v oblasti zdravotnické péče. Společnost, která vždy prosazuje odpovědné podnikání a respektování lidských práv. Společnost, která při vývoji průlomových léků a vakcín podstupuje promyšlená rizika a zpřístupňuje je lidem, kteří je potřebují, co nejrychleji. Společnost, která diverzitu, rovnost a inkluzi, jakož i udržitelnost zdraví a životního prostředí, klade do středu svých ambicí. Společnost, která se vždy zaměřuje na to, aby dělala správnou věc, správným způsobem.

Sdělení od našeho Chief Ethics&Business
Integrity Officer (ředitele pro etiku a obchodní
integritu)



Julien Durand

Ředitel pro etiku
a obchodní integritu

Pracujeme v odvětví, jehož záměrem je prostřednictvím inovace zachraňovat životy lidí *a chránit veřejné zdraví.*

Takový jedinečný účel s sebou přináší vysoká očekávání. Odpovědné inovace jsou proto středobodem všeho, co děláme, a *naš Kodex chování nás na této cestě podporuje.*

Svět čelí obrovským změnám a technologické inovace exponenciálně rostou. Ve snaze o vědecké zázraky se tedy vydáváme směrem do neznáma. Mnohá rozhodnutí a výzvy, kterým budeme čelit, nebudou tak černobílá a jasně vymezená. Etika a inovace budou naším „kompasem“, který nás povede a umožní nám uspět v našem poslání objevovat vše výjimečné. Bude nás odlišovat od ostatních: to, čemu říkáme Play-to-Win with Integrity.

Tradiční hranice společnosti se rozšiřují a posouvají od podniku k ekosystému. Proto jsme přesvědčení, že závazek společnosti Sanofi k bezúhonnosti musí přesahovat rámec našich zaměstnanců a obchodních partnerů. Patří sem spolupráce s pacienty, zdravotnickými odborníky, poskytovateli zdravotní péče, plátcí, úřady, nevládními a mezivládními organizacemi a mnoha dalšími subjekty, které společně tvoří odpovědný ekosystém zdravotní péče.

Chceme-li *zlepšovat životy milionů lidí* po celém světě prostřednictvím revolučních inovací v oblasti zdraví, potřebujeme mít firemní *kulturu*, postavenou na *důvěře*, *integritě* a *přijímáním promyšlených rizik.*

Vyhýbání se přehnané opatrnosti a nedbalosti nám umožňuje najít správnou rovnováhu mezi příležitostmi a riziky, činit odvážná a informovaná rozhodnutí, přičemž na prvním místě jsou vždy pacienti.

Základními stavebními kameny naší strategie jsou etika již od návrhu (Ethics-by design), promyšlené přijímání rizik, zjednodušené způsoby práce, společný návrh se zúčastněnými stranami, udržitelnost a transparentnost.

Nejcennější a nejtrvalejší organizace budoucnosti budou ty, které takové úsilí podporují už dnes.

Mít odvahu udělat správnou věc, ve správný čas a ze správného důvodu, tím, že budeme každý den dodržovat náš závazek k bezúhonnosti v každém činu, který podnikneme, je náš pravý směr. To je zakořeněno ve spravedlnosti v naší organizaci a psychologickém bezpečí, včetně otevřenosti ozvat se, zpochybnit status quo a vyjádřit svůj názor beze strachu z odvety.

Náš Kodex chování pokrývá aspekty, které jsou podle nás zásadní k dosažení našeho závazku vůči pacientům a společnosti, včetně našich kroků k maximalizaci příležitostí a zmírnění rizik v každé z těchto oblastí našeho podnikání.

Naši zaměstnanci a partneři mají přístup k různým zdrojům a iniciativám, jež Kodex chování podporují. Uvědomujeme si také rychle se měnící prostředí, ve kterém pracujeme. Proto se společnost Sanofi v průběhu času věnuje neustálému vzdělávání a zlepšování.

Spoléháme na vás všechny, *že budete hrát svou úlohu* a stanete se skutečnými *ambasadory našeho Kodex chování*. Takto urychlíme naši *transformaci naší firemní kultury* a budeme *usilovat o náš ušlechtilý záměr*.



Na koho se náš Kodex chování vztahuje?

- Na koho se náš Kodex chování vztahuje?

Náš Kodex chování se vztahuje na všechny zaměstnance společnosti Sanofi a každého, kdo pracuje pro společnost Sanofi nebo jejím jménem, jako dodavatelé a obchodní partneři. Pomáhá nám pochopit hodnoty a očekávání, kterými se řídí naše práce. Popisuje chování, které musíme všichni prokazovat, abychom mohli realizovat naše hodnoty a očekávání. Stejně důležité je, že nám pomáhá naplňovat náš záměr pomáhat lidem cítit se lépe a žít déle. Porozumění našemu Kodexu a jeho dodržování je podmínkou zaměstnání ve společnosti Sanofi. Společnost Sanofi prosazuje vysoké standardy etického jednání se všemi zainteresovanými stranami, včetně zdravotnických pracovníků, poskytovatelů zdravotní péče, vlád, výzkumných institucí a patientských organizací.

Tento Kodex je *klíčovým referenčním dokumentem*, který je základem standardů a postupů společnosti Sanofi a který podporuje *kulturu integrity* v celé naší organizaci a se všemi, s nimiž jednáme.

Mohou nastat případy, kdy se konkrétní použití Kodexu liší v závislosti na místních zákonech nebo předpisech. V případech, kdy tento Kodex chování stanoví vyšší standardy chování než ty uvedené v rámci místních zákonů nebo předpisů, musí mít přednost náš Kodex chování. Tam, kde místní zákony nebo předpisy stanoví vyšší standardy chování než ty, které jsou stanoveny v našem Kodex chování, mají přednost místní zákony a předpisy.

A close-up, profile shot of a middle-aged man with a light beard and glasses, looking out a window with a bright, blurred view of the outdoors. He is wearing a dark suit jacket over a light-colored shirt.

Kultura a strategie společnosti Sanofi

- **Náš účel a ambice**

Jsme jedna společnost, společnost Sanofi – One Sanofi. Moderní společnost v oblasti poskytování zdravotní péče, která spojuje oddané, talentované lidi a inovativní vědu, s cílem *transformovat lékařskou praxi*. Dnes nás motivuje jeden, společný účel: *děláme vědecké zázraky, které zlepšují životy lidí*. Sdílíme společnou ambici: proměnit nemožné v možné pro miliony lidí po celém světě.

Máme závazek vůči celé společnosti – dodávat léky lidem, kteří je nejvíce potřebují, lépe pečovat o naši planetu a reflektovat rozmanitost komunit, kterým poskytujeme služby.

● Naše strategie Play to Win

Naše ambiciózní strategie je založena na čtyřech klíčových prioritách:

- *Zaměřujeme se na růst.* Upřednostňujeme naše portfolio, s cílem posílit profil naší společnosti.
- *Jsme lídrem díky inovaci.* Přinášíme našim pacientům transformační léčbu.
- *Urychlujeme efektivitu.* Rozhodným způsobem reinvestujeme do nových produktů.
- *Měníme způsob naší práce.* Vytváříme firemní kulturu, která našim zaměstnancům poskytuje příležitosti a podporuje odpovědnost.

- Naše integrovaná strategie společenské odpovědnosti podniků

Naše strategie společenské odpovědnosti podniků se zaměřuje na čtyři stavební kameny, které jsou v souladu s naší hlavní obchodní strategií Play to Win:

- Naším *cílem je cenová dostupnost* – chceme zajistit nenákladnou, dostupnou zdravotní péči a zároveň zdravotnickým systémům pomáhat k trvalé udržitelnosti.
- *Jsme na špičce v oblasti výzkumu a vývoje – plníme nenaplněné potřeby* a pomáháme lidem žít naplno.
- *Staráme se o naši planetu* a minimalizujeme dopad naší činnosti na životní prostředí.
- Naším cílem je *změna nejen na pracovišti* – chceme dát všem zaměstnancům společnosti Sanofi šanci stát se průkopníkem změn a odhalit potenciál našich různorodých týmů.

● Co nabízíme našim zaměstnancům

Naším příslibem pro naše zaměstnance je společně usilovat o pokrok a objevovat společně vše výjimečné: lepší vědu, lepší léky, lepší výsledky. K takovému pokroku jsou zapotřebí lidé. Lidé z různých prostředí, na různých místech po celém světě zastávající různé role. Spojuje nás jeden účel: touha dělat vědecké zázraky, které zlepšují životy lidí.

My, zaměstnanci společnosti Sanofi, jsme lidé, kteří

- *chtějí neustále objevovat*, sdílet společný účel a dovednosti,
- *se chopí změn* a přijímají nové nápady,
- *jednají správně*, s ohledem na naši organizaci, pacienty, společnost a planetu, jsme odhodláni činit správná rozhodnutí a jednat, i pokud to není to nejsnadnější řešení.
- *Děláme zázraky* a podstupujeme promyšlená rizika, s cílem najít lepší řešení pro lidi, kterým poskytujeme naše služby.

● Naše kultura a chování

Chceme, aby všichni měli možnost řídit se přístupem Play to Win a mohli do práce přinášet své skutečné já. Náš účel umožňují a podporují čtyři hlavní chování:



Vyvíjíme maximální úsilí

Snažíme se pracovat lépe, spíš než více. Přijímáme promyšlená rizika a máme odvahu zkoušet nové věci. Věříme totiž, že se vždy dá najít něco lepšího.



Podnikáme potřebné kroky

Činíme informovaná rozhodnutí a s ohledem dosahování výsledků jsme proaktivní. Upřednostňujeme to, co bude mít největší dopad. Přebíráme osobní odpovědnost za dokončování úkolů a hledání řešení problémů.



Jednáme v zájmu pacientů a zákazníků

Do nových příležitostí investujeme tím, že vynakládáme svůj čas a peníze. Přijímáme inkluzivní, informovaná rozhodnutí, která nejlépe poslouží našim komunitám.



Uvažujeme jako jedna společnost – One Sanofi

Náš účel klademe na první místo – jednáme správně, sdílíme poznatky, učíme se jeden od druhého a upřednostňujeme společný pokrok.

A woman with long dark hair, wearing a black top with a patterned sleeve, is smiling and looking towards a man whose profile is visible on the left. They are in an office environment with a black metal shelving unit and green plants in the background.

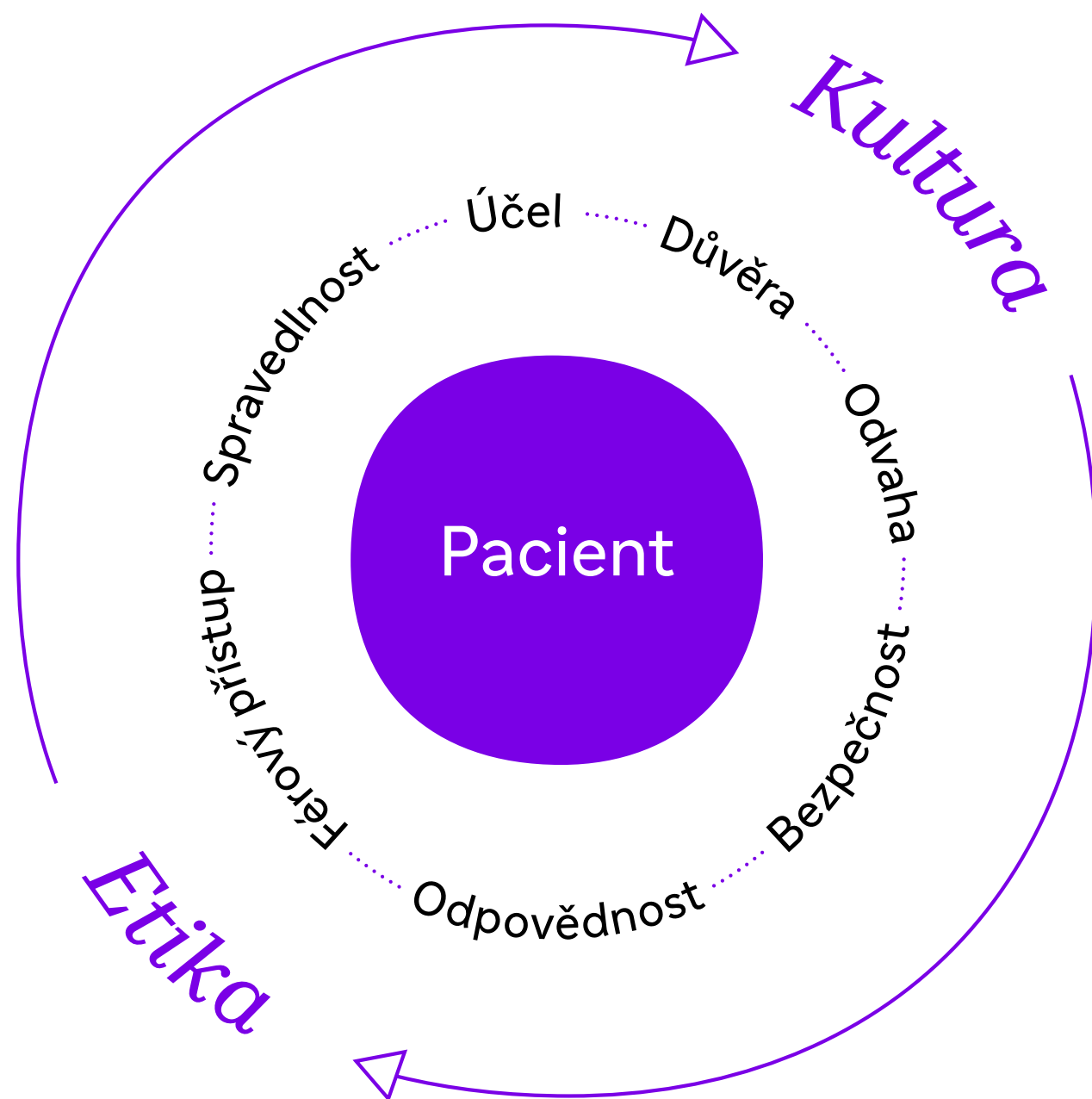
Firemní kultura *etického jednání a řízení rizik*

Abychom mohli hledat *zázraky vědy* , potřebujeme *účinný morální kompas*.

Odvážný a ušlechtilý účel, jako je ten náš, vyžaduje firemní kulturu založenou na etickém jednání a obchodní integritě. Znamená to, že my všichni do práce přinášíme své nejlepší etické já, abychom činili správná rozhodnutí pro lidi, kterým poskytujeme služby.

Abychom toho dosáhli, náš způsob rozhodování založený na promyšleném podstupování rizik, spravedlnosti a etických principech nás vede na každé úrovni k tomu, *abychom jednali správně*.

Znamená to také, že přebíráme odpovědnost za naše kroky k dosažení nejlepšího výsledku pro naše pacienty, zákazníky a zainteresované strany.



- Naše kultura etiky

Jednáme-li v souladu se zásadami našeho Kodex chování, naše firemní kultura a etika se vzájemně podporují a vytvářejí „*propojený kruh čestného a etického jednání*“.

Když například usilujeme o férovost a spravedlnost, prosazujeme etické a bezpečné prostředí – a umožňujeme našim lidem větší důvěru, odpovědnost a odvahu klást správné otázky a zpochybňovat status quo. To vše nám společně pomáhá naplňovat náš účel, kdy pacienti jsou středobodem našeho uvažování.

Náš Kodex chování definuje a pomáhá nám uplatňovat náš *morální „kompas“*, který nás vede k tomu, abychom se rozhodovali *eticky* a *férově*.

- **Promyšlené riskování je způsob, jakým ve společnosti Sanofi činíme rozhodnutí**

Transformace lékařské praxe představuje výzvu. Tyto výzvy by však neměly zastínit vzrušující příležitosti, které před námi stojí, a pozitivní dopad naší vědy na životy lidí.

Abychom dosáhli průlomového pokroku, musíme bezpečně využít náš inovační potenciál a zároveň zachovat nejvyšší standardy etiky a obchodní integrity. Víme, že skvělé odměny s sebou přinášejí rizika. A v rychle se měnícím a nejistém světě zdravotní péče musíme zvážit rizika a příležitosti a být transparentní ohledně našich motivů. K tomu se potřebujeme spolehnout na společný způsob rozhodování.



Co je to promyšlené riskování?

Promyšlené riskování znamená činit správná rozhodnutí díky *maximalizaci příležitostí* a zároveň *řízení rizik* v tzv. „fialové zóně“.

Cílem je najít správnou míru rizik, která můžeme přijmout v rámci strategie rizik naší společnosti, a *vyhnout se nadměrné opatrnosti nebo nedbalosti*. Můžeme tak využít příležitostí ve správný čas a dosáhnout nejlepších výsledků pro naše pacienty, zákazníky a zainteresované strany.



Promyšlené riskování je nástrojem naší organizační kultury, katalyzátorem hodnot, které nabízíme našim zaměstnancům a také chování Play to Win. Odráží způsob, jakým se chováme, rozhodujeme a přebíráme odpovědnost.

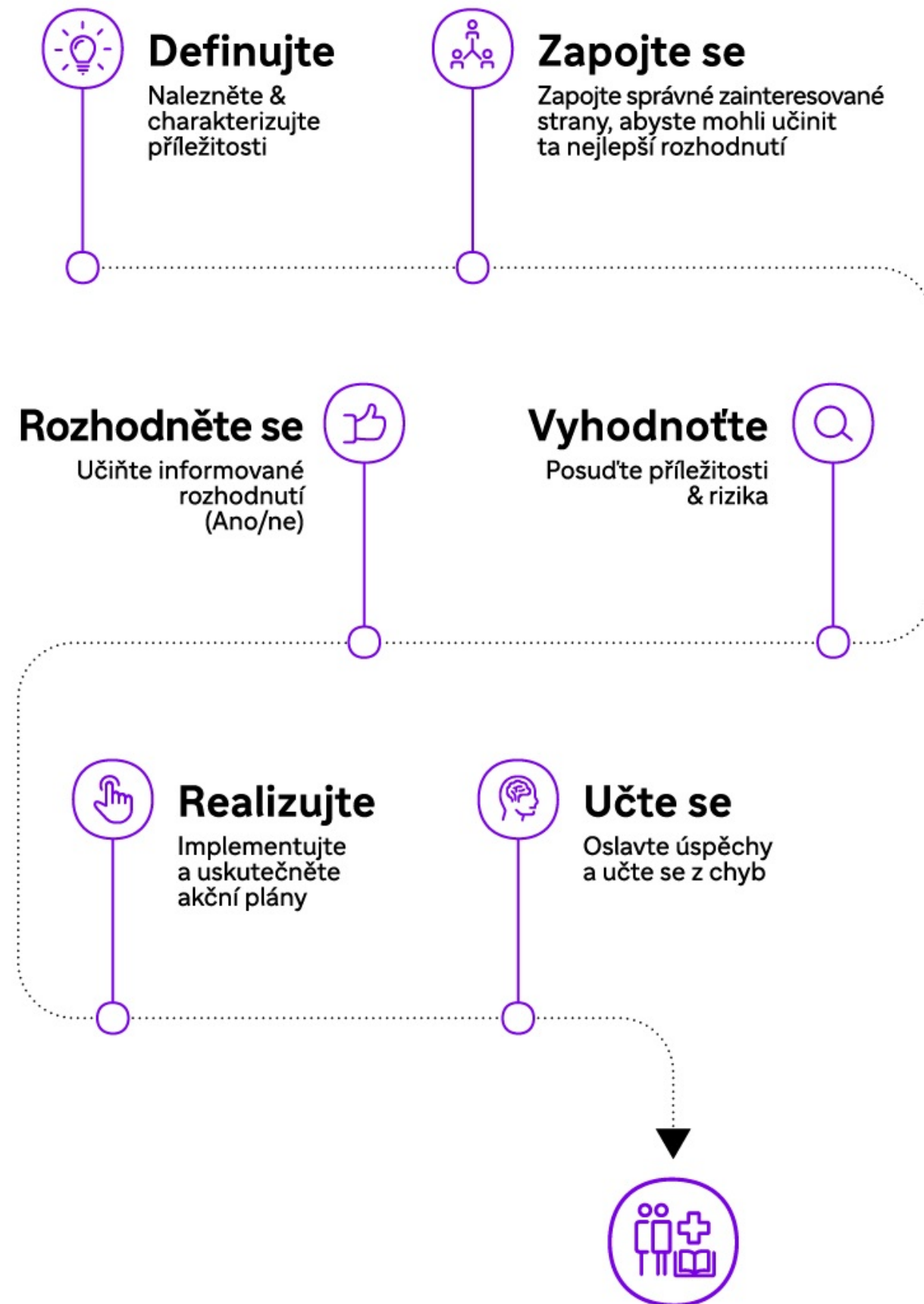
Promyšlené riskování není nikdy lehkomyslné. Nenarušujeme naši integritu. Neporušujeme zákony ani naše zásady. Nevystavujeme naše pacienty, naše zaměstnance ani planetu žádnému riziku.

Ve společnosti Sanofi máme všichni možnost přijmout způsob uvažování zaměřený na promyšlené riskování pomocí našich ohleduplných principů **TRT**:

Promyšlené: S ohledem na správné jednání se spoléháme na zdravý úsudek našich zaměstnanců a naše hodnoty. Zapojujeme správné zainteresované strany, abychom měli k dispozici rozmanité názory a rozšiřovali náš způsob myšlení. *Jednáme eticky a prosazujeme inkluzi.*

Riziko: Vyvažujeme rizika a příležitosti učinit informovaná a odvážná rozhodnutí. Staráme se o to, aby přínos převážil rizika. Při vymýšlení řešení udržujeme pacienty a zákazníky v centru našeho myšlení. *Jsme odvážní a řídíme se společným účelem.*

Riskování: Dodržujeme pragmatický přístup s jasnými úlohami s ohledem na rozhodování. Přebíráme odpovědnost za svá rozhodnutí, oslavujeme úspěchy a společně fungujeme jako jedna společnost – One Sanofi, abychom se poučili z neočekávaných výsledků. *Jsme motivovaní a neseme odpovědnost.*



Jak aplikovat promyšlené riskování?

Proces rozhodování, který se skládá ze 6 jednoduchých a praktických kroků, nás má vést při každodenním rozhodování, kladení správných otázek a uplatňování principů TRT:

- Krok 1: Definice
- Krok 2: Zapojení
- Krok 3: Vyhodnocení
- Krok 4: Rozhodnutí
- Krok 5: Realizace
- Krok 6: Reflexe

Tomu říkáme „*Cesta TRT*“.

Pomáhá nám zapojit správný způsob uvažování a dodržovat společný a konzistentní přístup k přijímání nejlepších rozhodnutí na každé úrovni organizace.

A při naší cestě TRT jsme vyzváni, abychom se zamysleli nad svými rozhodnutími, zvážili, co fungovalo dobře a co by se dalo zlepšit, a podělili se o osvědčené postupy a nabyté poznatky, umožňující společný růst.

● Spravedlivé a etické rozhodování

Spravedlivá rozhodnutí

Spravedlivé rozhodnutí znamená vyhnout předsudkům a zajistit v průběhu celého rozhodování transparentní, objektivní a spravedlivá kritéria. Znamená to také shromažďovat a vyhodnocovat všechny relevantní informace, vyslechnout si ty, kteří budou rozhodnutím ovlivněni, a poskytnout jasné a smysluplné zdůvodnění našeho rozhodnutí.

Navigace nejasně vymezenými oblastmi

Abychom mohli usilovat o pokrok, musíme každý den činit složitá rozhodnutí. Tato rozhodnutí nejsou vždy černobílá – jak se tedy orientovat v oblastech, které nejsou jasně vymezené? A co znamená *jednat správně*, kromě toho, že se řídíte zákony a předpisy?

Abychom mohli přijímat etická rozhodnutí, musíme porozumět: (1) možným důsledkům našeho jednání a (2) naší motivaci k takovému jednání.

To znamená převzít odpovědnost za výsledek našeho rozhodnutí a spoléhat se na náš dobře informovaný úsudek, že jednáme správně, a to prostřednictvím neustálé *sebereflexe*:

- Je mé rozhodnutí v souladu s naším účelem dělat vědecké zázraky, které zlepšují životy lidí?
- Je mé rozhodnutí v souladu s hodnotami společnosti Sanofi?
- Neporušuji zákony, zásady, postupy společnosti Sanofi ani nic, co je uvedeno v tomto kodexu?
- Upřednostňuji společné zájmy před svými osobními zájmy?
- Chovám se k ostatním tak, jak by se podle mě měli chovat oni ke mně?
- Bylo by mi příjemné, kdyby si veřejnost mohla kdykoli přečíst mé rozhodnutí online?

Pokud je odpověď na kteroukoli z těchto otázek „NE“, požádejte o pomoc.

● Spravedlnost v organizaci

Co je to spravedlnost v organizaci?

Způsob, jakým se jako organizace chováme, má přímý dopad na naše zaměstnance. Abychom ze společnosti Sanofi udělali spravedlivé a bezpečné pracoviště, podporujeme firemní kulturu, kde mají lidé pocit, že se s nimi jedná spravedlivě a nebojí se ozvat, požádat o pomoc nebo zpochybnit to, co nevypadá, nepůsobí nebo se nezdá být v pořádku.

Chceme vytvořit prostředí, kde se všichni mohou ozvat. Společnost Sanofi proto klade obrovský důraz na zajištění zdrojů a mechanismů, které všem umožní se ozvat bezpečným a efektivním způsobem.

Všechny tyto mechanismy společně umožňují silnou kulturu spravedlnosti v organizaci, která v každém z nás vzbuzuje pocit spravedlnosti a důvěry potřebné k tomu, abychom se mohli ozvat.

Nulová tolerance

Ve svém závazku podporovat firemní kulturu etického jednání, obchodní integrity a vzájemného respektu společnost Sanofi zakazuje jakékoli chování, které může negativně ovlivnit něčí důstojnost nebo mít škodlivý dopad na společnost Sanofi nebo její pověst. Netolerujeme ani nepodporujeme žádnou formu podvodu, obtěžování nebo diskriminace. Takové chování je v zásadě neslučitelné s našimi základními hodnotami a bude podléhat nulové toleranci napříč všemi našimi provozy globálně a ve vztahu ke všem zaměstnancům.

Vyjádřete své obavy

. Ve společnosti Sanofi zaměstnancům doporučujeme, aby se v případě dotazů nebo obav ozvali a ujišťujeme je, že budou vyslyšeni. Zavazujeme se:

- neprodleně se zabývat vznesenými dotazy a obavami,
- nezávisle, spravedlivě a vyváženě prošetřit obavy, které byly vzneseny, je-li to správné,
- vynaložit veškeré přiměřené úsilí, abychom zachovali důvěrnost oznamovatele a snížili riziko, že bude daná osoba identifikována,
- přijmout vhodná nezaujatá disciplinární opatření transparentním a konzistentním způsobem, který je v souladu s našimi zásadami pro disciplinární a nápravná opatření,
- nikdy nikoho neobviňovat ani netrestat, dokud nejsou potvrzena fakta,
- chránit každého, kdo nahlásí své obavy, učiní-li tak v dobré víře a bez zlého úmyslu prostřednictvím našich komplexních zásad proti odvetným opatřením, a to i v případě, že se nahlášená fakta ukážou jako nepřesná nebo nejsou podniknuty žádné další kroky,
- neustále monitorovat naši firemní kulturu, dodržování předpisů, chování a obchodní aktivity, ve snaze zajistit, že bude u našich zaměstnanců stanoven správný tón, který povede příkladem v celé společnosti,

Budeme-li se řídit těmito základními principy spravedlnosti v rámci organizace, mohou naši zaměstnanci do práce přinést své skutečné a nejlepší já a mohou se podílet na tom, aby společnost Sanofi byla tím nejlepším možným pracovištěm.



Jak oznámit obavy/znepokojení?

● Jak oznámit obavy/znepokojení?

Každý zaměstnanec, který má obavy/znepokojení a v dobré víře se domnívá, že došlo nebo dojde k porušení zákona, zásad nebo Kodex chování společnosti Sanofi, má povinnost to oznámit. Tyto obavy/znepokojení by měly být oznámeny na linku důvěry Speak Up. Linka představuje bezpečný kanál provozovaný externím dodavatelem, pod dohledem oddělení etiky a obchodní integrity. Hlášení na linku Speak-Up lze podat prostřednictvím webového formuláře nebo prostřednictvím bezplatného telefonního čísla dostupného zaměstnancům, smluvním partnerům a obchodním partnerům ve více jazycích 24 hodin denně, 7 dní v týdnu. Systém oznamovatelům umožňuje zkontrolovat a sledovat jejich hlášení a také zkontrolovat, zda byly publikovány odpovědi, zda došlo k aktualizaci nebo byla podána žádost o poskytnutí dalších podrobností nebo informací.



speakup-sanofi.com

Obavy/znepokojení lze ohlásit anonymně; anonymita však může omezit schopnost plně a důkladně znepokojení vyhodnotit nebo vyšetřit.

Kromě linky Speak-Up mohou zaměstnanci obavy/znepokojení nahlásit svému přímému nadřízenému, personálnímu oddělení nebo prostřednictvím jiného kanálu, který zaměstnanec považuje za nejvhodnější. Ať už zaměstnanci obavy/znepokojení ohlásí jakkoli, nebudou proti nim vedena žádná disciplinární opatření ani nebudou nijak diskriminováni, jednají-li v dobré víře a bez úmyslu uškodit. To platí i v případě, že se nahlášené skutečnosti ukážou jako nepravdivé anebo ve věci nebude přijato žádné opatření.

Každý zaměstnanec, kterému byla oznámena obava/znepokojení, ji musí neprodleně oznámit prostřednictvím linky pomoci Speak-Up nebo příslušnému obchodnímu partnerovi pro etiku a obchodní integritu.

Maximalizace *příležitostí* a minimalizace *rizik*

Témata

- 31 — Podpora diverzity, rovnosti a inkluze
- 33 — Respekt k lidem, podpora psychologické bezpečnosti a blahobytu
- 36 — Ochrana osobních údajů a ochrana informací
- 38 — Komerencializace produktů a služeb
- 40 — Naše spolupráce s obchodními partnery
- 42 — Podporujeme volnou a spravedlivou hospodářskou soutěž
- 44 — Bojujeme s úplatkářstvím a korupcí
- 46 — Chráníme životní prostředí
- 48 — Závazek vůči naší společnosti
- 50 — Přistupujeme odpovědně k sociálním sítím a komunikaci
- 52 — Udržujeme rovnováhu přínosů a rizik
- 54 — Urychlujeme výzkum a vývoj s vědeckou integritou
- 56 — Naše interakce se zainteresovanými stranami
- 59 — Prosazujeme finanční integritu
- 61 — Dodržujeme správné provozní postupy
- 63 — Transformujeme medicínu prostřednictvím digitálních řešení



Podpora diverzity, rovnosti a inkluze

Ve společnosti Sanofi chceme odrážet rozmanitost našich komunit. Každý den chceme projevovat své skutečné já a transformovat lékařskou praxi. Chceme mít na svět pozitivní vliv tím, kým jsme, co děláme a jakým způsobem to děláme. Uvědomujeme si, že jediný způsob, jak toho dosáhnout, je pracovat společně a „dávat tomu vše“

Diverzita, rovnost a inkluze jsou nedílnou součástí strategie „Play to Win“ společnosti Sanofi. Pomáhají nám přicházet s novými způsoby práce a prosazovat transformaci naší firemní kultury prostřednictvím:

- Budování reprezentativního vedení: Naše vedoucí týmy musí odrážet rozmanitost komunit, kterým poskytujeme služby. Jen tak můžeme využít širší škálu perspektiv a plně porozumět potřebám našich pacientů, zaměstnanců, zákazníků a zainteresovaných stran.
- Vytváření pracovního prostředí, kde můžeme všichni přispět tím nejlepším: Díky rozmanitosti, rovnosti a inkluzi by naši zaměstnanci měli být schopni naplno využít svůj potenciál. Můžeme tak dále rozvíjet kreativitu a inovace.
- Spojení s našimi různorodými komunitami: Abychom změnilí lékařskou praxi, musíme být občany světa a prosazovat začlenění a rozmanitost u našich externích zainteresovaných stran.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Zvyšováním povědomí a prohlubováním porozumění. Diverzitou, rovností a inkluzí se zabýváme v rámci naší vlastní komunikace a umožňujeme rozhovory na všech úrovních, s cílem podporovat větší rovnost pohlaví, kultury a původu, komunity LGBTQ+, generací a schopností.
- Zlepšováním kreativity a inovací. Vytváříme týmy, které odrážejí diverzitu našich zaměstnanců. Věříme totiž, že díky kombinaci odlišných identit našich zaměstnanců a obchodních partnerů jsme silní a že je tato kombinace klíčovou složkou našeho úspěchu.
- Tím, že zajistíme dostupnost našich pracovišť. Na našich pracovištích zajišťujeme přístupnost. Poskytujeme inkluzivní technologie a podporujeme způsoby práce, které všem zaměstnancům umožní být plně produktivní.
- Závazkem lépe reprezentovat diverzitu pacientů v našich klinických hodnoceních.
- Snažíme se ještě více začleňovat historicky nedostatečně zastoupené skupiny do našich procesů zajišťování zdrojů prostřednictvím programu rozmanitosti dodavatelů společnosti Sanofi.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Máme nulovou toleranci k obtěžování (např. fyzickému, sexuálnímu, psychickému, verbálnímu nebo jakékoli jiné formě) a diskriminaci na základě: pohlaví, identity, věku, původu, náboženství, rasy, dědictví, sexuální orientace, fyzického vzhledu, zdravotního postižení, činnosti v odborech, politických názorů, národnosti, rodinné situace nebo z jiných důvodů.
- Zakazujeme jakékoliv chování, které může negativně ovlivnit lidskou důstojnost.
- Vyhýbáme se homogenitě tím, že zaměstnance podporujeme v tom, aby byl jejich hlas vždy vyslyšen.



Respekt k lidem, podpora psychologické bezpečnosti a blahobytu

Naším cílem je zlepšovat životy lidí. Zároveň chceme prosazovat respekt vůči každému jednotlivci, kdekoli na světě. To zahrnuje fyzické a psychické zdraví, bezpečnost a blaho zaměstnanců společnosti Sanofi, stejně jako náš respekt k lidským právům a svobodám, pracovním právům a slušný přístup k práci mezi všemi lidmi.

Ve společnosti Sanofi vytváříme prostředí, ve kterém se každý jedinec může cítit bezpečně a může díky nám do práce přinášet své skutečné, ucelené „já“. To umožňuje inovativní přístup a kreativitu, díky nimž můžeme usilovat o pokrok pro lidi, kterým poskytujeme služby.

Chceme, aby měl každý zaměstnanec společnosti Sanofi účelné pracovní zkušenosti. Proto je pro nás tělesné a psychické zdraví, bezpečnost a blaho prioritou. Náš přístup „All Well“ zahrnuje:

- Zdravá mysl: podporujeme emocionální a duševní pohodu
- Zdravá pracovní kultura: budujeme kulturu, která respektuje, podporuje a je inkluzivní na všech úrovních
- Zdravé finance: pomáháme každému z nás spravovat a mít své finance pod kontrolou ve všech fázích života a
- Zdravé tělo: podporujeme dobré fyzické zdraví, zaměřujeme se na prevenci a kvalitní zdravotní péči

Chápeme, že aby mohli zaměstnanci společnosti Sanofi přijmout chování Play to Win, musíme:

- zajistit základy tělesného a psychického zdraví a bezpečnosti;
- budovat vzájemnou a mezilidskou důvěru a
- umožnit našim zaměstnancům, aby se cítili bezpečně, ozvali se a podstupovali promyšlená rizika.

Tyto cíle jsou v souladu s našimi zásadami spravedlnosti v organizaci pro ohlašování a oznamování obav, s cílem podporovat bezpečné a pozitivní pracovní prostředí.

Náš respekt ke všem lidem utvrzujeme prostřednictvím našeho závazku k Všeobecné deklaraci lidských práv Organizace spojených národů (OSN), Obecným zásadám OSN pro podnikání a lidská práva a Deklaraci Mezinárodní organizace práce (ILO) o základních principech a právech při práci spolu se Základními úmluvami ILO.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Rozvíjíme psychické zdraví a bezpečnost na každé úrovni naší organizace prostřednictvím příležitostí k učení a rozvoji. Zvyšujeme tak angažovanost, výkonnost a motivaci k promyšlenému riskování a inovativním řešením.
- Podporujeme více zpětné vazby a zlepšujeme pracovní podmínky sledováním úrovně psychické bezpečnosti zaměstnanců prostřednictvím každoročních průzkumů.
- Podporujeme dobrou tělesnou kondici a zdravý životní styl prostřednictvím různých iniciativ, jako jsou programy Move Often, Eat Well, Stay Healthy a programy kvalitní zdravotní péče společnosti Sanofi. Ty nabízejí mnoho praktických nástrojů, osvětových kampaní a preventivních programů.
- Náš zaměstnanecký asistenční program zahrnuje poradenství v psychologických, finančních a právních tématech a zajišťuje, že naši lidé se vždy mají kam obrátit, pokud mají problémy v osobním nebo profesním životě.
- Podporujeme zdravou pracovní kulturu – vytváříme pracovní prostředí, kde naši zaměstnanci ví, že mohou podávat ten nejlepší výkon, bez obav se ozvat a že budou mít vždy naši podporu, ať jsou kdekoli a kdokoli. To se nám daří díky programům jako je genderově neutrální rodičovská dovolená.
- Podporou vzdělávání našich zaměstnanců, obchodních partnerů a zainteresovaných stran a také poskytováním přesných a pravidelných informací pacientům a zainteresovaným stranám prostřednictvím různých kanálů, prosazujeme inovace, vědecké znalosti a porozumění. Zároveň umožňujeme jednotlivcům zlepšovat své zdraví.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Zabraňujeme psychosociálním rizikům prostřednictvím různých iniciativ. Patří mezi ně programy zvyšování povědomí, diagnostické nástroje pro detekci časných projevů a také vzdělávání v oblasti duševního zdraví a nepřetržitá globální linka podpory pro zaměstnance.
- Poskytujeme podporu pro minimalizaci dopadu a rizika nešťastných životních událostí. Naším zaměstnancům poskytujeme nástroje a zdroje, které jim pomohou mít vše pod kontrolou a plánovat do budoucna.
- Usnadňujeme kulturu ohlašování incidentů bez obav z odvet. Naši zaměstnanci si mohou být jisti, že každou ohlášenou obavu prošetříme, a pokud to bude opodstatněné, podnikneme s ohledem na všechny dotčené strany spravedlivá opatření, v souladu s našimi zásadami organizační spravedlnosti.
- Respektujeme mezinárodně uznávaná lidská práva a svobody, pracovní práva a slušný přístup k práci. Snažíme se je prosazovat a posouvat současné hranice, kdekoli je to možné.



Ochrana osobních údajů a ochrana informací

Společnost Sanofi se zavázala k ochraně osobních údajů a zabezpečení informací na všech úrovních organizace ve prospěch pacientů, našich zaměstnanců a zainteresovaných stran a k zajištění kompletního dodržování regulačních povinností.

Možnosti digitální transformace a zpracování údajů podporují způsob, jakým společnost Sanofi spolupracuje s ostatními lidmi a organizacemi k dosažení svého cíle. Zpracování údajů, od shromažďování až po uchovávání, je nyní klíčovou součástí našeho vztahu s pacienty, zdravotnickými pracovníky, členy vědecké komunity, zákazníky a uživateli našich produktů a služeb a také s našimi zaměstnanci a obchodními partnery. Abychom chránili soukromí osobních údajů, zavedli jsme globální rámec správy ochrany osobních údajů, který zajišťuje optimální ochranu osobních údajů. Také jsme přijali Rámec kybernetické bezpečnosti a zabezpečení, abychom zachovali bezpečnost a důvěrnost našich systémů informačních technologií, aktiv, informací a databází.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Zavedli jsme a neustále zlepšujeme osvědčené postupy v oblasti ochrany osobních údajů a zabezpečení informací. Společnost Sanofi tak buduje důvěru a poskytuje právní jistotu pro náš systém důležitých údajů a citlivých informací.
- Poskytujeme odborné znalosti, vedení a podporu našim zaměstnancům a zainteresovaným stranám. Pomáháme jim tak při shromažďování, zpracování a sdílení osobních údajů činit správná rozhodnutí, v souladu s našimi hodnotami.
- Při navrhování přiměřených kontrolních mechanismů pro zachování provozní efektivity uplatňujeme přístup zohledňující rizika. Současně přitom plníme očekávání pacientů, jednotlivců a regulačních orgánů v oblasti ochrany osobních údajů.
- Realizujeme digitální strategie společnosti Sanofi, prostřednictvím inovativních nástrojů a pokynů. Implementujeme tak ochranu soukromí již od návrhu a zabezpečení dat od počátečních fází každého projektu.
- Rozvojem proaktivního přístupu k ochraně osobních údajů sjednocujeme naše cíle a posilujeme důvěru orgánů pro ochranu osobních údajů a dalších regulačních orgánů.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Uznáváme rozdíly v předpisech v zemích, kde působíme. Zavádíme Globální rámec ochrany osobních údajů a Zásady ochrany informací. Ty zahrnují standardy, postupy, šablony a nástroje navržené tak, aby zajistily dodržování platných zákonů o ochraně osobních údajů a bezpečnostních standardů.
- Zabraňujeme bezpečnostním incidentům prostřednictvím konkrétních postupů, jakož i fyzických, logických, organizačních a technických opatření a prostřednictvím speciálních programů k řešení interních rizik a externích hrozeb.
- Aktivně zjišťujeme a řešíme incidenty v oblasti zabezpečení a ochrany osobních údajů, jako jsou kybernetické útoky, narušení zabezpečení osobních údajů a žádosti o uplatnění práv subjektů údajů. Staráme se přitom o to, aby byly relevantní strany informovány a dostalo se jim potřebné podpory.
- Zajišťujeme, aby každý projekt zahrnující osobní údaje využíval principy ochrany osobních údajů od návrhu a transparentnosti prostřednictvím podrobného plánu dodržování předpisů.
- Prostřednictvím náležité péče a aktivního monitorování pomáháme zajistit, že společnost Sanofi bude při interním i externím předávání osobních údajů spolupracovat pouze se spolehlivými obchodními partnery. Zároveň se staráme o to, že budou zavedena odpovídající smluvní opatření na ochranu všech přenosů.
- Napříč společností Sanofi jsme stanovili síť vedoucích pracovníků a ambasadorů v oblasti ochrany osobních údajů. Jejich úkolem je poskytovat praktické odborné znalosti a podporu všude tam, kde je potřeba, a koordinovat činnost s našimi zainteresovanými stranami.
- Zvyšujeme obecné povědomí prostřednictvím vzdělávání a komunikace. Usilujeme tak o posílení naší kultury ochrany soukromí a údajů, což nám pomůže lépe čelit bezpečnostním hrozbám.



Komericializace produktů a služeb

Společnost Sanofi se zavázala k udržitelnému a dlouhodobému úspěchu organizace v souladu s naší strategií. Abychom svého účelu a ambic dosáhli, spolupracujeme se všemi zainteresovanými stranami, abychom pomohli zajistit, že náš přístup ke komercializaci podporuje zdraví pacientů a společnosti jako takové, dodržuje zákony a předpisy a je etický a bezúhonný.

Vyvíjíme inovativní produkty a služby, které pomáhají předcházet nemocem, diagnostikovat je a léčit. A tím zlepšují životy lidí. V průběhu celého životního cyklu produktu jsme se zavázali dodržovat vysoké etické standardy a získávat tak důvěru pacientů a zainteresovaných stran. Hledání zázraků vědy, abychom zlepšili životy lidí, vyžaduje ekosystém v oblasti přírodních věd, který si cení inovací a zajišťuje, že všichni pacienti, kteří potřebují naše produkty a služby, k nim mají přístup. Zavázali jsme se poskytovat nové produkty a služby se smyslem pro naléhavost a neustále tyto produkty a služby, i naše obchodní procesy, zlepšovat.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Uplatňováním přístupu komercializace, který podporuje životně důležité zdroje k uspokojení nedostatečně poskytovaných zdravotních potřeb, zlepšování výzkumu a vývoje, posilování odolnosti dodavatelského řetězce a rozšiřování přístupu k péči současných i budoucích pacientů.
- Spolupracujeme s různorodými zainteresovanými stranami s cílem komercializovat nejlepší produkty a služby, abychom maximalizovali přínos pro pacienty.

Jak minimalizujeme *rizika*

- U nových produktů zaujímáme komerční přístup, který je zakořeněn v našich [*Globálních zásadách dostupnosti a stanovení cen*](#), které berou v úvahu čtyři kritéria:
 - celková přidaná hodnota produktů,
 - dostupnost nebo očekávaná dostupnost podobných léčebných postupů
 - schopnost jednotlivých zemí dovolit si nové léky,
 - jedinečné faktory specifické pro lék nebo vakcínu v době uvedení na trh.
- Usilujeme o rychlou, rozšířenou a spravedlivou dostupnost našich produktů a služeb bez ohledu na schopnost jednotlivce produkt či službu uhradit.
- V našem přístupu ke komercializaci jsme transparentní. To zahrnuje oblastí, jako jsou informace, které poskytujeme o našich produktech a stavech onemocnění, která léčí, údaje, které shromažďujeme, a dodávky našich produktů.
- Naše produkty a služby propagujeme eticky, bezúhonně a v souladu s platnými zákony a předpisy. Komunikaci o našich produktech a službách připravujeme tak, aby byla přesná, vyvážená a nezavádějící



Naše spolupráce s obchodními partnery

Ve společnosti Sanofi spolupracujeme s různými obchodními partnery. Očekáváme od nich, že budou dodržovat nejvyšší etické standardy.

Naše spolupráce s obchodními partnery, včetně dodavatelů, zákazníků a obchodních a marketingových zprostředkovatelů třetích stran, strategických aliancí a společných podniků, je založena na důvěře a je pro naši práci zásadní. To společnosti Sanofi umožňuje dosáhnout svého účelu. Pro náš provoz, finance a pověst však může představovat také různá rizika, zejména pokud obchodní partner nedodrží Kodex chování společnosti Sanofi.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Spolupracujeme pouze s dodavateli, kteří dodržují náš Kodex chování. Zlepšujeme tak náš pracovní výkon, zmírňujeme potenciální narušení a podporujeme ekosystém etického jednání, který je přínosný pro pacienty.
- Podporujeme zaměstnance společnosti Sanofi v tom, aby mohli s našimi obchodními partnery spolupracovat s důvěrou a chápali sdílené hodnoty a standardy chování.
- Podporujeme úspěchy obchodních partnerů v podobě malých a středně velkých podniků, kteří sdílejí naše hodnoty a standardy chování. Pomáháme jejich růstu, společně s růstem společností Sanofi.
- Spolupracujeme s obchodními partnery, kteří jsou stejně různorodí jako pacienti a komunity, kterým poskytujeme služby. Podporujeme spravedlivý a inkluzivní ekosystém zdravotnických služeb, který podporuje růst a kreativitu společnosti Sanofi.
- Spolupracujeme s ostatními společnostmi v oboru a obchodními sdruženími s cílem prosazovat etické principy mezi obchodními partnery. Podporujeme vyšší standardy v celém našem sektoru.

Jak minimalizujeme *rizika*

- S obchodními partnery spolupracujeme na základě objektivních kritérií, včetně prokázané kompetence a záznamu o bezúhonnosti v souladu s naším Kodex chování. Při zadávání zakázek se řídíme spravedlivými a nediskriminačními postupy.
- Před výběrem našich obchodních partnerů provádíme due diligence proces založený na zhodnocení rizik.
- Očekáváme, že všichni obchodní partneři budou dodržovat všechny platné zákony, předpisy a Kodex chování společnosti Sanofi. To zahrnuje dodržování příslušných zásad a postupů v rámci jejich partnerské role ve společnosti Sanofi. Kromě toho očekáváme, že naši dodavatelé budou dodržovat náš [*Kodex chování pro dodavatele*](#).
- Provádíme kontroly, které zahrnují pravidelné monitorování, školení, audity a další hodnocení, s cílem odhalit, zabránit a napravit skutečnou nebo potenciální činnost našich obchodních partnerů, která není v souladu s předpisy.
- Naším obchodním partnerům sdělujeme naše požadavky, a očekáváme, že je budou dodržovat.
- Při řízení životního cyklu našich obchodních partnerů ve společnosti Sanofi spolupracujeme napříč odděleními.
- Naším obchodním partnerům umožňujeme, aby v souvislosti s obchodní činností společnosti Sanofi nahlásili potenciální situaci, která není v souladu s předpisy, prostřednictvím linky pomoci s názvem Speak-Up.



Podporujeme volnou a spravedlivou hospodářskou soutěž

Sanofi se snaží poskytovat lepší výsledky pacientům, komunitám a zainteresovaným stranám tím, že zajišťuje průlomové terapie ve správný čas a ze správných důvodů. Podporujeme rovné podmínky, ve kterých společnosti svobodně a spravedlivě sledují vědecké zázraky bez nepřiměřených výhod.

Společnost Sanofi podporuje zákony propagující spravedlivou hospodářskou soutěž a obchodní praktiky, a také zásadně důležitý ekosystém inovací. Všechny tyto zákony dodržujeme všude tam, kde podnikáme. Nikdy se nepokoušíme získat konkurenční výhodu prostřednictvím neetických nebo nezákonných obchodních praktik. To zahrnuje náš závazek nikdy se nezapojoval nebo zdánlivě nezapojoval do znevažování našich konkurentů, uvalování omezení na dodavatele nebo zákazníky nebo zneužívání dominantního postavení na trhu prostřednictvím nepatřičné dohody nebo jakéhokoli tajné dohody či jednání s konkurenty.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Společnost Sanofi prostřednictvím volné a spravedlivé hospodářské soutěže poskytuje inovace, usiluje o kvalitu a rozšiřuje možnosti pro pacienty, zlepšuje zdravotní výsledky a plní očekávání svých zainteresovaných stran a společnosti jako celku.
- Tím, že společnost Sanofi podporuje a prosazuje rovné podmínky, pomáhá tím, aby se pacientům dostávalo nejlepších způsobů léčby, a zároveň podporuje udržitelnost našeho odvětví.
- Prosazujeme a chráníme práva duševního vlastnictví, která jsou zásadní pro podporu ekosystému založeném na investici a inovaci. Společnost Sanofi také uznává, že jakékoli dominantní postavení na trhu, které je výsledkem takových práv, budou regulační orgány v oblasti zdravotní péče respektovat prostřednictvím usnadnění přístupu pacientům.
- Spolupracujeme s různými zainteresovanými stranami, jakož i partnerskými obchodními sdruženími a pořadateli konferencí, abychom podpořili volnou a spravedlivou hospodářskou soutěž.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Spoléháme se na silnou síť odborníků po celém světě, abychom dodržovali všechny zákony a předpisy, které podporují volnou a spravedlivou hospodářskou soutěž. Uplatňujeme naše etické principy tam, kde zákony nemusí být dostatečné, s cílem poskytovat rovné podmínky.
- Zakazujeme našim zaměstnancům a obchodním partnerům provozovat aktivity s našimi konkurenty, dodavateli nebo zákazníky, které by vedly k získání neoprávněné výhody společnosti Sanofi.



Bojujeme s úplatkářstvím a korupcí

Společnost Sanofi netoleruje žádnou formu úplatkářství nebo zneužívání moci pro osobní prospěch. To platí jak pro naše zaměstnance, obchodní partnery, tak pro zainteresované strany, které se podílejí na vědeckých zázracích, které zlepšují životy pacientů.

Takové úplatkářství a korupce zahrnují poskytování (nebo přijímání) čehokoli hodnotného jakékoli osobě (nebo od jakékoli osoby) za účelem ovlivnění jakéhokoli chování nebo rozhodnutí, zejména zdravotnických pracovníků, patientských organizací, státních úředníků a státních organizací. Korupce škodí pacientům, narušuje důvěru ve zdravotnictví a může omezit investice do léků. Korupce také podporuje nerovnost v oblasti zdraví a brzdí ekonomický rozvoj, porušuje lidská práva a brání udržitelnosti životního prostředí. Naše netolerance vůči jakémukoli druhu korupce vede společnost Sanofi k budování pevné kultury integrity. Také nás to motivuje k boji proti korupci mimo naši organizaci, všude tam, kde to může bránit našemu záměru.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Prevence úplatkářství a korupce, jak v rámci společnosti Sanofi, tak ve všech oblastech, které se dotýkají našeho sektoru, umožňuje společnosti Sanofi realizovat svůj účel a zajistit udržitelnost našeho odvětví prostřednictvím inovací, podporou vysoké kvality produktů a služeb a ochranou veřejných a soukromých zdrojů za účelem zlepšení zdravotních výsledků a naplnění očekávání společnosti.
- Prokazujeme naši důvěryhodnost vůči pacientům a našim zainteresovaným stranám prostřednictvím našeho závazku k interní prevenci úplatkářství a korupce a prostřednictvím našeho odhodlání bojovat s nimi i mimo naši organizaci
- Umožňujeme našim zaměstnancům proaktivně identifikovat, hodnotit a zmírňovat potenciální rizika úplatkářství a korupce a k jejich zvládnutí upřednostňovat naše zdroje.
- Zapojujeme se do společných iniciativ a iniciativ zahrnujících více stran napříč biofarmaceutickým průmyslem. V rámci boje proti korupci a podpory odolnosti zdravotnických systémů také spolupracujeme s pacienty, zdravotnickými pracovníky, občanskou společností a multilaterálními organizacemi.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Naším zaměstnancům nebo obchodním partnerům zakazujeme účastnit se jakéhokoli jednání nebo domnělého činu úplatkářství a korupce. Požadujeme, aby nahlásili jakékoli potenciální úplatkářství a korupci. Pravidelně našim zaměstnancům poskytujeme školení, jak takové jednání identifikovat a předcházet mu.
- Zakazujeme platby za urychlené vyřízení, i když je to povoleno zákonem.
- Zakazujeme zaměstnancům dávat nebo přijímat dary od třetích stran.
- Zabezpečujeme naše postupy a eliminujeme překážky, které zaměstnancům nebo obchodním partnerům brání v tom, aby důvěrně ohlašovali obavy týkající se úplatkářství nebo korupce a poskytujeme ochranu proti odvetným opatřením.
- Podporujeme robustní funkci etiky a dodržování předpisů, která může vykonávat své povinnosti nezávisle a má přímý přístup k výkonnému vedení.
- Využíváme naše zkušené odborníky po celém světě k zajištění dodržování všech zákonů a předpisů proti úplatkářství a korupci. Uplatňujeme naše etické principy v situacích, kde zákony nemusí splňovat nejvyšší standardy obchodní integrity.
- U našich obchodních partnerů, včetně dodavatelů, zákazníků a obchodních a marketingových zprostředkovatelů třetích stran, provádíme protikorupční due diligence proces na základě rizik, a to před jejich zapojením a pravidelně během našeho partnerství. Jakýkoli potenciální problém, který se v rámci tohoto sledování objeví, je přezkoumán a posouzen za účelem vyhodnocení potřeby plánu na zmírnění rizik, včetně případného ukončení pracovního poměru.



Chráníme životní prostředí

Změna klimatu je jednou z nejnaléhavějších problémů naší doby. Okamžitý i dlouhodobý úspěch společnosti Sanofi vyžaduje rozhodné vedení, které chrání naši planetu a přírodní ovzduší, zemi a vodní prostředí, na kterých lidstvo závisí.

Ve společnosti Sanofi naše odhodlání zlepšovat životy lidí přesahuje hranice inovací ve zdravotnictví. Jako celosvětová organizace neseme také velkou odpovědnost za to, že podnikneme kroky vedoucí ke zmírnění důsledků klimatických změn na lidské zdraví dnes i pro budoucí generace. To zahrnuje nedostatek potravin a vody, sníženou kvalitu ovzduší a podmínky podporující šíření nemocí a alergií. Mezi tyto kroky patří minimalizace dopadu našich produktů a činností na životní prostředí a podpora ostatních v podobném úsilí. Rovněž zlepšujeme vlastní odolnost tváří v tvář ekologickým změnám.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Každé rozhodnutí, které činíme s očekáváním pacientů, našich zaměstnanců a zainteresovaných stran, včetně investorů a vlád, směřuje k ochraně životního prostředí.
- Do roku 2030 se chceme dopracovat k uhlíkové neutralitě a do roku 2045 maximálně snížíme emise v celém našem hodnotovém řetězci. Díky tomu můžeme konečně kompenzovat to, co nelze snížit a přispějeme k omezení globálního oteplování na 1,5 °C.
- Omezením naší ekologické stopy a přijetím oběhových řešení, která šetří energii a snižují množství odpadu, podporujeme ochranu a udržitelnost konečných zdrojů naší planety, ať už s ohledem na vzduch, zemi nebo vodu.
- Zlepšujeme environmentální profil našich produktů a služeb. Zajištěním jejich udržitelnosti, protože svět se snaží zamezit klimatickým změnám. Povzbuzujeme ostatní v našem sektoru, aby podnikli podobné kroky.
- Snižujeme negativní dopad klimatických změn na lidské zdraví, podporujeme prevenci předčasných úmrtí, nemocí souvisejících se znečištěním ovzduší, jako jsou respirační infekce, onemocnění srdce a rakovina plic; k onzumace nebo kontakt s kontaminovanou vodou, která způsobuje gastrointestinální onemocnění a alergie; a zdravotní důsledky citlivé na klima, jako jsou extrémní vedra, záplavy, sucha a požáry.
- Poskytujeme podporu a rozvoj zaměstnancům a obchodním partnerům, kteří se starají o naši planetu, jednají v jejím zájmu a pracují jako součást společnosti s předními ekologickými principy.
- Hodnotíme příležitosti související s klimatickými změnami pro naše podnikání, s cílem vyvíjet efektivní strategie, které umožňují možnosti přechodu.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Upřednostňujeme ekologicky uvědomělé rozhodování na všech úrovních organizace a vybízíme k chování, které vědomě chrání životní prostředí.
- Zabraňujeme kontaminaci a poškozování životního prostředí zaváděním zásad a postupů, které odrážejí naše hodnoty coby ekologicky odpovědné společnosti.
- Zabraňujeme nemocem spojeným s kontaminací životního prostředí prostřednictvím činností v rámci společnosti Sanofi i mimo ni. Tyto činnosti mají pozitivní dopad na společnost jako celek a na naše různé různorodé komunity.
- Činíme rozhodnutí, která upřednostňují naše hodnoty v oblasti ochrany životního prostředí a udržitelnosti.
- Snižujeme riziko ztráty důvěry a dobré pověsti zainteresovaných stran – máme totiž nezpochybnitelný a transparentní závazek pečovat o životní prostředí. To dáváme najevo prostřednictvím jasných a výstižných kroků, které veřejně zpřístupňujeme v podobě pravdivých a úplných informací.
- Při výběru našich obchodních partnerů upřednostňujeme ochranu životního prostředí.
- V našem provozu a hodnotovém řetězci posuzujeme rizika související se změnou klimatu, abychom vytvořili efektivní strategie zmírňování rizik.



Závazek vůči naší společnosti

Náš přístup k sociálnímu dopadu je posílit, znovu potvrdit a upevnit náš závazek vůči společnosti a komunitám, kterým poskytujeme naše služby. Náš sociální dopad umožňují tři snahy:

- Společenská odpovědnost, celopodniková strategie v souladu s naší dlouhodobou obchodní strategií, navržená tak, aby přinesla pozitivní dopad, který lze škálovat a který je udržitelný v průběhu času. Každá část organizace hraje svou vlastní roli a přispívá stěžejními iniciativami napříč hodnotovým řetězcem společnosti, od výzkumu a vývoje přes výrobu až po komerční provoz.
- Global Health Unit (GHU), neziskový podnik, který zpřístupňuje základní produkty společnosti Sanofi v zemích s nízkými a středními příjmy a podporuje místní podnikatele, kteří zvyšují kapacitu zdravotní péče; a
- Foundation S – Sanofi Collective, naše filantropická odnož a skupina odborníků „Think and Do Tank“, která zlepšuje životy zranitelných populací tím, že přináší řešení na úrovni komunit týkající se dětské rakoviny, opatření v oblasti klimatu a zdravotní odolnosti, zanedbaných tropických onemocnění a reakce na humanitární krize darováním léků a poskytováním pomoci v nouzi.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Jsme si vědomi toho, že náš záměr zahrnuje základní závazek vůči všem zainteresovaným stranám zlepšovat zdraví lidí, poskytovat hodnotu zákazníkům, investovat do našich zaměstnanců, jednat čestně a eticky s našimi dodavateli, podporovat společenství, ve kterých pracujeme, a vytvářet dlouhodobou hodnotu pro zainteresované strany.
- Zlepšujeme cenovou i celkovou dostupnost našich produktů a služeb, včetně programů pro pacienty a dalších iniciativ. Podporujeme tak komunity a jejich zdravotnické systémy, zejména pro ty nejzranitelnější.
- Proaktivně jednáme ve prospěch těch nejzranitelnějších a nedostatečně zastoupených skupin. Prosazujeme řešení, která by jinak nemusela být možná, včetně výzkumu nesplněných potřeb.
- Naším zaměstnancům umožňujeme věnovat se místní dobrovolnické činnosti. Pomáháme tím komunitám, ve kterých žijeme i pracujeme.
- Tím, že jsme se zapojili do globálního paktu (Global Compact) Organizace spojených národů, jsme se zavázali dodržovat jeho zásady pro udržitelné a sociálně odpovědné postupy a veřejně hlásit naše usilování o implementaci, už od roku 2003.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Staráme se o to, aby náš závazek vůči společnosti měl hmatatelný dopad, šlo jej řádně měřit a veřejnost o něm byla informována.
- Ceníme si důvěry, kterou společnost do organizace Sanofi vkládá. Činíme rozhodnutí na každé úrovni v rámci naší organizace, která mají za cíl si tuto důvěru získat a zachovat. Patří sem i začlenění společenské odpovědnosti podniků do kariérního rozvoje našich vedoucích pracovníků.
- Nasloucháme pacientům, našim zaměstnancům, obchodním partnerům a zainteresovaným stranám, které tvoří společenství, ve kterých působíme, abychom podpořili lepší a etické rozhodování.
- Uvědomujeme si, že někteří lidé jsou zranitelnější než jiní, a že společnost Sanofi je povinna porozumět jejich potřebám a plnit je.
- Podporujeme zdraví pacientů v různých světových společenstvích a nediskriminujeme společenství na základě geografických, sociálních, politických nebo jiných faktorů.
- Nečiníme žádná rozhodnutí, která by oslabila náš dlouhodobý rozvoj a naši schopnost plnit naše závazky udržitelným způsobem.



Přistupujeme odpovědně k sociálním sítím a komunikaci

Ve společnosti Sanofi zajišťujeme, aby zainteresované strany se mohli s námi spojit a s námi komunikovat, a to i prostřednictvím sociálních médií a digitálních platform. Uvědomujeme si, že to od nás vyžaduje zodpovědnou komunikaci a jsme plně odhodláni tak činit.

Ve společnosti Sanofi používáme různé komunikační kanály, abychom podpořili náš záměr prosazovat zázraky vědy, které zlepšují životy lidí. Naše komunikace zahrnuje sociální sítě a další veřejné digitální platformy. Tyto platformy mohou zahrnovat firemní účty společnosti Sanofi, které zmiňují naše iniciativy, účty, které poskytují vědecké informace týkající se našich produktů a terapeutických oblastí, účty od vedoucích pracovníků společnosti a mluvčích a účty spravované jednotlivými zaměstnanci společnosti Sanofi. Chceme se postarat o to, aby naše aktivity na těchto platformách probíhaly odpovědným způsobem v souladu s průmyslovými standardy a platnými předpisy, včetně zajištění správné propagační praxe.

Obsah publikovaný specializovanými a vyškolenými týmy na firemních účtech odráží naše hodnoty a naši firemní kulturu. Informace, které poskytujeme, jsou přesné, autentické a včasné. Jsou navrženy tak, aby byly dostupné a poutavé pro různé zainteresované strany a komunity, a zároveň vybízely k účasti a interakci.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Sdílením našich hodnot, závazků, aktivit a vědeckých informací s jednotlivci a zainteresovanými stranami po celém světě společnost Sanofi buduje povědomí o našem účelu, vybízí ke spolupráci, která podporuje inovace, a sdílí přesné, rychlé a cílené informace s těmi, kdo je potřebují.
- Učíme se z toho, co se od jedinců a zainteresovaných stran dozvíme prostřednictvím sociálních sítí a digitálních platforem, a všechny tyto poznatky, včetně doporučení, zaznamenáváme. Pomáhá nám to zlepšovat fungování naší organizace a zaznamenávání stížností na produkty a nežádoucích příhod.
- Pacientům a osobám s cennými zkušenostmi nebo odbornými znalostmi ohledně produktů a služeb společnosti Sanofi umožňujeme sdílet jejich příběh způsobem, který podporuje lidské zdraví.
- Naším zaměstnancům a obchodním partnerům umožňujeme, aby se zapojili, učili se a přispívali ke svým komunitám odpovědným způsobem a v souladu s předpisy.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Upřednostňujeme odpovědné používání sociálních sítí a digitálních platforem.
- Udržujeme aktivní farmakovigilanční monitoring našich kanálů sociálních sítí a zajišťujeme, aby veškeré nežádoucí příhody nebo stížnosti na závadu kvality našich produktů byly neprodleně hlášeny, s cílem splňovat celosvětové bezpečnostní požadavky.
- Naším zaměstnancům nebo obchodním partnerům nedovolujeme prostřednictvím sociálních sítí nebo veřejných digitálních platforem sdílet nebo komentovat důvěrné informace. Vyžadujeme, aby používali zdravý úsudek a při svých aktivitách na sociálních sítích ctili hodnoty společnosti Sanofi.
- Jsme ostražití ohledně ochrany osobních údajů uživatelů a transparentní ohledně našeho používání osobních údajů.
- Zajišťujeme, aby zainteresované strany mohly jasně identifikovat informace vydané společností Sanofi, zejména pokud jsou zveřejněny obchodním partnerem naším jménem.



Udržujeme rovnováhu přínosů a rizik

Společnost Sanofi se zavazuje transparentně komunikovat o svých produktech. Zároveň se staráme o to, aby informace o účinnosti, bezpečnostním profilu a službách byly pravidelně aktualizovány.

Bezpečnost pacientů je pro náš záměr zlepšovat životy lidí zásadní. To začíná ochranou těch, kteří se účastní námi sponzorovaných klinických hodnocení, a rozšiřuje se to na bezpečnost produktů v rámci našeho výrobního provozu a kvality dodávek. Zaručujeme pozitivní poměr přínosů a rizik našich produktů. Kromě toho chráníme soukromí pacientů, dodržujeme integritu údajů pacientů, poskytujeme informace pro zajištění bezpečného a efektivního používání našich produktů a služeb a průběžně monitorujeme a ohlašujeme nežádoucí příhody. Produkty a služby společnosti Sanofi se vyvíjejí a přinášejí ještě větší příležitosti ke zlepšení zdraví pacientů. My přitom zůstaneme vytrvalí v našem závazku chránit bezpečnost pacientů v úzké spolupráci s našimi zainteresovanými stranami.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Upřednostňováním bezpečnosti pacientů společnost Sanofi zlepšuje zdravotní výsledky, zvyšuje důvěru pacientů ve zdravotní péči a získává zásadní důvěru u zainteresovaných stran.
- Udržujeme pozitivní rovnováhu přínosů a rizik u všech našich produktů po celou dobu jejich životního cyklu. Posilujeme tak náš přístup zaměřený na pacienty a jsme lépe připraveni řešit budoucí bezpečnostní potřeby, včetně slibných oblastí, jako je úprava genů a buněčná terapie.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Naše produkty a služby splňují přísné standardy kvality, bezpečnosti, účinnosti a analýzy rizik a přínosů, jak stanoví regulační orgány všude, kde působíme.
- Disponujeme důkazy o tom, že než jsou naše produkty a služby testovány na lidských účastnících výzkumu, mají přijatelný bezpečnostní profil.
- Při schvalování našeho klinického výzkumu poskytujeme aktuální relevantní informace o bezpečnosti a účinnosti, které napomáhají rozhodnutím státních orgánů, výzkumných pracovišť a etických komisí.
- Používáme proces informovaného souhlasu orientovaný na pacienty, kdy potenciální účastníci klinického hodnocení a/nebo jejich pečovatelé před rozhodnutím o dobrovolné účasti chápou potenciální bezpečnostní rizika.
- Transparentně sdělujeme a pravidelně aktualizujeme informace o bezpečnosti a účinnosti našich produktů a služeb v průběhu jejich životního cyklu.
- Podporujeme vzdělávání vědecké a lékařské komunity – poskytujeme přesné, včasné a vyvážené informace o našich produktech a službách, abychom zaručili jejich správné používání.
- Zajišťujeme, aby byly odpovědi na žádosti o lékařské informace od pacientů a zdravotnických pracovníků včasné, pravdivé, založené na důkazech a vědecky vyvážené. Tím umožňujeme informované a vhodné používání produktů společnosti Sanofi.
- Chráníme soukromí pacientů a informujeme pacienty o tom, jak používáme jejich osobní údaje, to vše v plném souladu s platnými zákony.
- V souladu s požadavky farmakovigilance urychleně hlásíme nežádoucí příhody nebo nežádoucí účinky na přípravky společnosti Sanofi regulačním orgánům.



Urychlujeme výzkum a vývoj s vědeckou integritou

Ve společnosti Sanofi jsme se zavázali provádět naši činnost v oblasti výzkumu a vývoje bezúhonně a transparentním způsobem poskytovat relevantní informace, abychom usnadnili správné používání našich produktů.

Společnost Sanofi chce hledat zázraky vědy, aby zlepšila životy lidí, a to stanovením priorit vědecké integrity ve všech aspektech naší práce. To znamená provádět náš výzkum a vývoj se správným záměrem, způsobem, který odráží naše etické principy, a v souladu s platnými regulačními, lékařskými a vědeckými standardy. Takový přístup rozšiřuje naše možnosti a buduje důvěru mezi společnostmi Sanofi a zainteresovanými stranami. To je hnací silou udržitelné inovace.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Přijetím nejvyšších standardů vědecké integrity do našeho výzkumu společnost Sanofi přitahuje a udržuje talenty a partnery, kteří nám umožňují přinášet nové produkty a služby, zachraňující životy, podporující náš účel a trvalý růst.
- Veřejně zpřístupňujeme dostupné informace o našich klinických hodnoceních a jejich výsledcích. Společnost Sanofi si tak buduje důvěru u pacientů, zdravotnických pracovníků, poskytovatelů zdravotní péče a vědecké komunity.
- Prostřednictvím bioetické komise společnosti Sanofi v případě potřeby, s dalšími doporučeními externí poradní bioetické komise, společnost Sanofi pomáhá zajistit, aby naše vědecké a lékařské aktivity byly prováděny eticky a bezúhonně.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Provádíme náš výzkum, chráníme práva pacientů a dodržujeme všechny platné zákony, předpisy a etické pokyny týkající se správné výzkumné praxe, správné laboratorní praxe a správné klinické praxe.
- Náš výzkum provádíme s cílem rozvíjet vědecké poznatky, které budou přínosné pro pacienty a budou posouvat hranice možností ve vědě a medicíně.
- Provádíme interní kontroly jakýchkoli vědeckých informací, které poskytujeme vědecké komunitě, poskytovatelům zdravotní péče a pacientům, abychom zajistili shodu s dobrými vědeckými informačními praktikami.
- Nečiníme nepravdivá nebo zavádějící prohlášení ani nešíříme vědecké informace, které nepřesně odhadují skutečnou hodnotu produktu nebo služby a jejich úlohy při pomoci pacientovi.
- Při prezentaci výzkumu a publikaci výsledků studie jsme transparentní a přijímáme odpovědnost.
- Výzkum ani klinická hodnocení neprovádíme jako nevhodnou pobídku s ohledem na předchozí nebo budoucí prodej.
- Při našem výzkumu a vývoji jsme odhodláni chránit životní prostředí a blahobyt zvířat.
- Pravidelně kontrolujeme a aktualizujeme bioetický rámec společnosti Sanofi, s cílem zaručit integritu veškeré naší vědecké a výzkumné činnosti.



Naše interakce se zainteresovanými stranami

Společnost Sanofi se zavázala, že při jednání se zainteresovanými stranami zachová zaměření na pacienta a že bude jednat čestně, s respektem, s legitimním záměrem, transparentně a odpovědně.

Abychom naplnili záměr společnosti Sanofi, musíme v mnoha ohledech spolupracovat a komunikovat s různými zainteresovanými stranami v oblasti zdravotní péče. Mezi tyto zainteresované strany patří mimo jiné pacienti a patientské organizace, pečovatelé, zdravotničtí pracovníci, státní úředníci a vědecké a technologické organizace. Tato interakce je hybnou silou biofarmaceutických inovací a dostupnosti našich produktů a služeb pacientům. K prosazování péče o pacienty musí být naše interakce s každou zainteresovanou stranou v souladu s etickými principy společnosti Sanofi. Patří sem sdílení zaměření na pacienty a spotřebitele a snaha o integritu, rozpoznávání střetů zájmů, respektování vzájemné nezávislosti, přijímání transparentnosti a odpovědnost za výsledky našich interakcí. Společnost Sanofi se také zavázala k produktivní veřejné diskusi a odpovědné politické spolupráci se zainteresovanými stranami v otázkách souvisejících s naším posláním.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Prostřednictvím interakcí se zainteresovanými stranami, založenými na důvěře a etických principech, a rozpoznáním potenciálních střetů zájmů zlepšujeme výsledky společnosti Sanofi a udržitelnost zdravotního ekosystému, ve kterém působíme.
- Díky interakci s pacienty, patientskými organizacemi a pečovateli lépe chápeme potřeby pacientů i dopadu našich produktů a služeb. Tyto poznatky využíváme k neustálému zlepšování naší práce.
- Respektováním propojení s pacienty a pečovateli a sdílením jejich zkušeností a potřeb podporujeme výzkum a zlepšujeme životy lidí.
- . Poskytováním odpovědných vědeckých, vzdělávacích, klinických, produktových a politických informací různým zúčastněným stranám, včetně pacientů, pečovatelů, zdravotnických pracovníků a úřadů, zlepšujeme péči o pacienty a podporujeme rovné podmínky pro inovativní produkty a služby, které poskytujeme.
- Používáme vhodný marketing pro naše produkty a služby, pomáháme tak maximalizovat přínos zdravotnickým systémům a pacientům.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Zavazujeme se proaktivně odhalovat, vyhýbat se a/nebo zmírňovat střety zájmů, které mohou nastat během interakcí společnosti Sanofi se zainteresovanými stranami.
- Při interakci s pacienty a pečovateli, a to jak jedinci, tak jako součást patientských organizací, dodržujeme jasné etické hranice, respektujeme jejich autonomii a dobrovolnou povahu těchto interakcí.
- Zajišťujeme, aby naše finanční a věcná podpora patientských organizací byla transparentní a byla zaznamenána v písemných smlouvách.
- Se zdravotnickými pracovníky komunikujeme transparentním a profesionálním způsobem, v souladu se zákony a předpisy. Nenabízíme ani neposkytujeme nic, co by mohlo:
 - (a) nevhodně ovlivnit postupy předepisování nebo
 - (b) podporovat nevhodné používání našich produktů nebo služeb.
- Zdravotnické pracovníky informujeme o výhodách a rizicích našich produktů a služeb. Tím napomáháme ve vhodném předepisování a používání pacienty.
- Organizujeme nebo sponzorujeme sympozia, kongresy, informační prezentace a další akce pro zdravotnické pracovníky a skupiny hájící zájmy pacientů. Můžeme tak informovat o vědeckém výzkumu a našich produktech a službách.
- Zajišťujeme, že existuje vhodný obchodní účel v dobré víře pro jakoukoli spolupráci s externí zainteresovanou stranou z řad odborníků, v rámci konzultačních a/nebo přednáškových služeb.
- Vyhledáváme doporučení a pokyny od externích odborníků, například na Advisory Boardech, a nezneužíváme je k nepatřičnému ovlivňování těchto odborníků.
- Kompletně dokumentujeme povahu všech darů poskytnutých společnostmi Sanofi a od příjemce požadujeme jasné zveřejnění příslušného účelu daru.

- Zajišťujeme, aby programy zaměřené na dostupnost přípravků, byly v souladu se všemi platnými zákony, předpisy a kodexy. To zahrnuje ty, které se týkají farmakovigilance, cen, ochrany údajů pacientů a antimonopolních zákonů, a také v souladu s vysokými standardy integrity týkajícími se interakcí s obchodními partnery a dalšími zainteresovanými stranami.
- Při jednání se státními úředníky a při zodpovědném politickém zapojení dodržujeme jasné a etické hranice. Poskytujeme přesné a vyvážené informace a zakazujeme nevhodný vliv na stanovování veřejné politiky a dalších rozhodovacích procesů.
- Než získáme marketingová a jiná nezbytná oprávnění pro naše produkty nebo služby, nezapojujeme se do žádných aktivit se zainteresovanými stranami, které jsou nebo by mohly být vnímány jako propagační.
- Při interakcích se zainteresovanými stranami dodržujeme osvědčené postupy, které se odrážejí v globálních, regionálních nebo místních kodexech odvětví. Mezi ty patří například Kodex postupů a Poznámky k pokynům IFPMA.



Prosazujeme finanční integritu

Zavázali jsme se k integritě našich finančních aktivit, abychom realizovali náš záměr a zajistili naši roli důvěryhodného partnera při plnění potřeb veřejného zdraví a rozšiřování inovací v oblasti zdraví. Finanční integrita je zásadní pro ochranu pacientů, kterým sloužíme, stejně jako pro ochranu našich zaměstnanců, zainteresovaných stran a finančních trhů.

Finanční záznamy společnosti Sanofi jsou proto vedeny tak, abychom investory, zákonodárce, úřady a veřejnost neuváděli v omyl ohledně finančních aspektů naší společnosti.

Jako veřejně obchodovatelná společnost má Sanofi povinnost připravovat a vést přesné účetnictví, záznamy a účty a podávat přesné finanční výkazy, které podporují transparentnost prostřednictvím zveřejňování podstatných informací. Kromě robustních interních kontrol a postupů pro finanční výkaznictví, které prosazují dodržování obecně uznávaných účetních zásad, se naše finanční integrita rozšiřuje na přísný zákaz obchodování zasvěcených osob (osoby, které mají přístup k cenným neveřejným informacím společnosti) a praní špinavých peněz. Společnost Sanofi dodržuje platná daňová pravidla, omezení zakázaných nebo omezených stran a zodpovídá dotazy interních a externích auditorů.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Udržíme důvěru v naši činnost u pacientů, kterým poskytujeme naše služby, stejně jako našich zaměstnanců, zainteresovaných stran a finančních trhů.
- Prosazujeme transparentnost přesných podstatných informací prostřednictvím zpřístupnění veřejnosti.
- Stavíme se do pozice preferovaného partnera při financování a uzavírání smluv, které jsou základem našich inovací a dodávek produktů a služeb pro pacienty.
- Lépe se rozhodujeme na základě úplných, přesných a včasných informací.
- Umožňujeme využití finančních zdrojů pro jejich zamýšlený a schválený účel. Posilujeme tak naši agilitu při plnění obchodních cílů a směřováním kapitálu tam, kde je to potřeba.
- Stavíme se do pozice lídra s ohledem na posilování vazeb mezi udržitelností našeho světa a naší finanční výkonností.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Udržíme robustní postupy pro vytváření a udržování úplného, přesného a včasného účetnictví, záznamů a účtů, které odrážejí naše aktivity.
- Máme zavedené účinné kontrolní mechanismy finančního výkaznictví, které společnosti Sanofi umožňují dodržovat obecně přijímané účetní principy.
- Zachováváme důvěrnost podstatných informací před jejich zveřejněním a podstatné neveřejné informace zpřístupňujeme pouze osobám, které tyto informace potřebují znát.
- Zakazujeme obchodování na základě důvěrných informací za účelem osobního zisku a také „dávání tipů“ ostatním, aby tak mohli učinit.
- Máme silné zásady, které netolerují žádné úplatky nebo jinou laskavost s cílem ovlivnit rozhodnutí jiné osoby nebo subjektu, které může mít vliv na obchodní činnost společnosti Sanofi.
- Poskytujeme úplné, přesné a včasné odpovědi interním a externím auditorům, kteří vyhodnocují naše finanční výkazy.
- Provádíme kontroly, abychom vyhověli omezením týkajícím se zakázaných nebo omezených stran.
- Dodržujeme pravidla a programy prevence a boje proti praní špinavých peněz.
- Svou roli odpovědné organizace plníme placením daní v jurisdikcích, ve kterých působíme.
- Dodržujeme formální proces uzavírání smluv s cílem zachovat práva, která jsme udělili, a povinnosti, které jsme přijali s osobami nebo subjekty mimo společnost Sanofi.



Dodržujeme správné provozní postupy

Ve společnosti Sanofi vyrábíme a distribuujeme produkty nejvyšší kvality po celém světě, abychom zlepšili životy lidí.

Ve společnosti Sanofi jsme na naše produkty hrdí a ceníme si toho, že jim naši pacienti a zainteresované strany důvěřují. Abychom si tuto důvěru získali a udrželi, produkty vyrábíme a balíme v souladu s nejvyššími standardy kvality. Spoléháme na naše loajální pracovníky pracující v našich závodech a na špičkové technologie, které zajišťují kvalitu produktů po celou dobu jejich životního cyklu. Snažíme se neustále zlepšovat naše výrobní standardy a dodržovat všechny platné regulační požadavky a aktuální osvědčené výrobní postupy. Úzce spolupracujeme s celosvětovými zdravotními úřady s cílem disponovat potřebnými licencemi a certifikáty k provozování našich výrobních zařízení. Pravidelně kontrolujeme naše průmyslové závody, dodavatele a další obchodní partnery, abychom zajistili nejvyšší kvalitu našich produktů a jejich součástí.

Řídíme se Správnou distribuční praxí, abychom zajistili, že naše produkty budou přepravovány za podmínek zaručujících bezpečnost a kvalitu.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Budujeme kulturu zaměřenou na kvalitu, za účelem neustálého zlepšování a inovací, využití výhod nových technologií a optimalizace podstupování rizik v celé naší organizaci.
- Dodržováním nejvyšších standardů kvality v našich provozních postupech pomáháme zajistit, aby se nejlepší léky dostaly k těm, kteří je potřebují. Zároveň chráníme důvěru pacientů a zainteresovaných stran v naše léky.
- Pravidelně do našich provozních postupů zavádíme osvědčené technologie. Ty společnosti Sanofi umožňují nabízet nové a nejlepší léky ve své třídě.
- Využíváme digitální řešení ke zlepšení našich výrobních, balicích a dodavatelských postupů.
- Vylepšujeme naše metody výroby aktivních složek.
- Prostřednictvím zavedeného efektivního dodavatelského řetězce umožňujeme dostupnost léků společnosti Sanofi po celém světě a včas.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Systematicky identifikujeme a řídíme zdravotní, bezpečnostní a environmentální rizika v celém hodnotovém řetězci našich produktů a služeb.
- Vyrábíme vysoce kvalitní produkty, které splňují všechny regulační požadavky. S ohledem na naše produkty a postupy usilujeme o kvalitu nad rámec dodržování předpisů.
- Chráníme bezpečnost pacientů tím, že včas identifikujeme, vyhodnocujeme a řídíme rizika související s daným produktem.
- Usilujeme o kvalitu při výzkumu, vývoji a poskytování bezpečných a účinných produktů našim pacientům.
- Úzce spolupracujeme s regulačními orgány, abychom zajistili dodržování jejich požadavků.
- Zajišťujeme dohled nad naším dodavatelským řetězcem, dodávkami produktů a přepravu léků za podmínek zaručujících jejich bezpečnost a kvalitu.
- Provádíme pravidelné audity průmyslových pracovišť, dodavatelů a dalších obchodních partnerů společnosti Sanofi. Tím se staráme o to, aby byly vyráběny a dodávány pouze produkty, které splňují naše vysoce kvalitní standardy.



Transformujeme medicínu prostřednictvím digitálních řešení

Společnost Sanofi využívá technologie k transformaci lékařské praxe a vytvoření bezpečného a etického prostředí (ethics-by-design) pro digitální řešení.

Naší ambicí je stát se přední světovou digitální platformou zdravotní péče. Pomocí digitálních aplikací, portálů, umělé inteligence (AI), digitálních biomarkerů, analýzy dat a vyvíjejícím se průmyslovým vybavením vytváří společnost Sanofi agilnější, integrovanější a vysoce spolupracující digitální prostředí pro zvýšení výkonu v celé organizaci. Patří sem digitální inovace pro zrychlený přístup k výzkumu a vývoji, lepší digitální zapojení zdravotnických pracovníků, konkrétní řešení digitální podpory pacientů, efektivní digitální nástroje a zkušenosti, které usnadňují práci všech pracovníků společnosti Sanofi.

Jak maximalizujeme *příležitosti*

- Urychlujeme naši digitální transformaci a způsob práce, s cílem stát se přední digitální platformou zdravotní péče. Snažíme se tak vyvíjet a dodávat naše produkty rychleji, využívat datové poznatky a zapojit se do plně digitálních zkušeností.
- Uvedením a zdokonalením našeho [systému Digital Accelerator](#) máme agilní platformu k vytváření strategických digitálních produktů, jako jsou: omnichannel nástroje založené na umělé inteligenci, portály pro zdravotnické odborníky, digitální komerční platformy a další technologie, které podporují naši transformaci.
- Uvedením nejmodernějších, škálovatelných digitálních aplikací v našich programech výzkumu a vývoje zvyšujeme naše porozumění nemocem, zkracujeme diagnostické postupy a zlepšujeme péči o pacienty.
- Zavedením globální strategie pro umělou inteligenci a demokratizaci dat a rozšířením našich analytických schopností prostřednictvím platform strojového učení a identifikace digitálních biomarkerů:
 - při vývoji nových léků lépe rozumíme nemocem,
 - urychlujeme, optimalizujeme a diverzifikujeme nábor pacientů pro naše klinické studie.
- Odpovědným využíváním potenciálu umělé inteligence podporujeme inovace v plném rozsahu jak interně v rámci naší organizace, tak externě, abychom lépe sloužili našim partnerům i pacientům způsobem, který upřednostňuje spravedlnost, transparentnost, bezpečnost, ekologickou udržitelnost a odpovědnost.
- Zavedením globální strategie digitalizace pro naše průmyslové výrobní provozy, transformujeme naše závody na vysoce účinné a udržitelné „Výrobní závody budoucnosti“. Objekty, infrastruktura a lidé jsou zde propojeni, což zvyšuje spolehlivost výroby, zlepšuje služby zákazníkům a urychluje posun směrem k výrobě s neutrální uhlíkovou stopou.

Jak minimalizujeme *rizika*

- Zavádíme a pravidelně vylepšujeme náš digitální kontrolní rámec, který zahrnuje všechna kontrolní opatření, kterými se naše digitální zdravotnická řešení musí řídit.
- Využíváme strukturovaný komplexní rámec pro digitální řešení, který poskytuje společný a transparentní pohled na digitální správu a provozní procesy. To podporuje přístup ethics-by-design.
- Přebíráme odpovědnost od návrhu přes nasazení a používání systémů umělé inteligence, včetně systémů třetích stran, tím, že dodržujeme komplexní promyšlený rámec pro podstupování rizik, který reaguje na měnící se regulační prostředí v oblasti umělé inteligence a prosazuje přiměřené řízení a kontrolu technologií, aby bylo možné odpovědně řídit inovace v oblasti umělé inteligence.
- Zajišťujeme úzkou spolupráci mezi týmy společnosti Sanofi pro ochranu osobních údajů, IT zabezpečení a kybernetickou bezpečnost. Tím se staráme o to, že osobní údaje budou používány v souladu se všemi platnými zákony.

- Implementací přístupu ethics-by-design k naší digitální transformaci zlepšujeme naši dlouhodobou odolnost a podporujeme kulturu transparentnosti, spravedlnosti, důvěry a odpovědnosti, kvality a nediskriminace v rámci globálního ekosystému inovací v oblasti zdraví.

Fotografie

Domovská stránka: Yann Audic

Zpráva Paula Hudsona: Jean Chiscano

Zpráva Juliena Duranda: Christel Sasso / CAPA PICTURES

Kultura a *strategie* společnosti Sanofi: Vincent Fournier / *Vyvíjíme maximální úsilí*: Vincent Fournier / *Podnikáme potřebné kroky*: Vincent Fournier / *Jednáme v zájmu pacientů a zákazníků*: Oscar Siagan / *Uvažujeme jako jedna společnost – One Sanofi*: Yann Audic

Kultura *etického jednání* a *řízení rizik*: Yann Audic

Podpora diverzity, rovnosti a inkluze: Yann Audic

Respekt k lidem, podpora psychické bezpečnosti a pohody: Yann Audic

Soukromí osobních údajů a ochrana informací: Yann Audic

Komerzializace produktů a služeb: Vincent Fournier

Naše spolupráce s obchodními partnery: Yann Audic

Podporujeme volnou a spravedlivou hospodářskou soutěž: Pavel Golovkin / Capa Pictures

Bojujeme s úplatkářstvím a korupcí Yann Audic

Chráníme životní prostředí: Frederik Wissink / Capa pictures

Závazek vůči společnosti: DNDi

Přístupujeme odpovědně k sociálním sítím a komunikaci: Yann Audic

Udržujeme rovnováhu přínosů a rizik: Aleksandar Nakic – Getty Images

Urychlení výzkumu a vývoje s vědeckou integritou: Vincent Fournier

Naše interakce se zainteresovanými stranami: Yann Audic

Prosazujeme finanční integritu: Yann Audic

Dodržujeme správné provozní postupy: Martin Joppen

Transformujeme medicínu prostřednictvím digitálního zdraví: Satellite My Love Jak oznámit obavy: Yann Audic

Na koho se kodex vztahuje: Yann Audic

Kodex *chování*

Aktualizace: září 2023

www.codeofconduct.sanofi/CS
www.sanofi.com